

Revue annuelle 2025



Illustration fournie par Pascal Blanchet

Fondation
McConnell
Foundation



À propos de la Fondation McConnell

Fondée en 1937, la Fondation McConnell est une fondation canadienne privée qui contribue à des approches diverses et innovantes en matière de résilience des communautés, de réconciliation et de changements climatiques. Nous utilisons plusieurs moyens pour y arriver : les contributions financières et l'investissement, le renforcement des capacités, la concertation et la collaboration avec les secteurs public, privé et non lucratif.

Pour en savoir plus, visitez notre site web : mcconnellfoundation.ca/fr

Table des matières

3	Mot de bienvenue
4	Contributions et partenariats
8	Nos sphères d'intérêt
9	● Communautés
12	● Réconciliation
15	● Climat
18	● Renforcer notre secteur
19	● Montréal
21	Investissements
24	Nos engagements

Notre vision.

Nous envisageons un avenir où les systèmes sociaux et économiques contribuent à l'épanouissement de tous, et où l'environnement naturel est géré pour le bien des générations futures. Nous croyons que tous les secteurs doivent travailler ensemble en réponse aux changements climatiques et pour favoriser la réconciliation, et nous cherchons à mobiliser la créativité individuelle et les ressources des organisations pour remédier aux enjeux sociaux et renforcer les communautés.

Notre mission

Nous aspirons à une société plus résiliente, inclusive et durable, en mesure de surmonter ses enjeux complexes.

Mot de bienvenue du président du conseil d'administration et de la PDG de la Fondation

En 2025, nous avons eu le plaisir de collaborer avec plus de 200 organisations qui apportent des changements positifs à travers le Canada. Au sein même de la Fondation, nous avons établi des principes directeurs pour des partenariats éthiques, nous avons décidé de reprendre notre pratique de rassemblement et nous avons mis sur pied la nouvelle sphère d'intérêt Démocratie dans le but d'appuyer les institutions démocratiques et de créer une cohésion sociale, qui sont des conditions indispensables pour une société saine.

Cette *Revue annuelle* contient de l'information sur nos principales activités et célèbre l'impact de nos partenaires à l'échelle du pays. Elle présente aussi une vue d'ensemble de nos finances, de nos contributions et de nos investissements.

Des partenariats éthiques à une époque de polarisation

En tant qu'organisations de financement, nous devons être conscientes du pouvoir et du privilège que nous avons dans les relations que nous entretenons avec nos partenaires. Exercer un trop grand pouvoir, y compris en voulant influencer la position publique adoptée par une organisation, peut être néfaste lorsque les partenaires craignent des répercussions financières. Des exemples récents ont mis en lumière la nécessité de limiter l'influence des organisations de financement. C'est pourquoi nous avons défini l'an dernier des *Principes directeurs et règles de conduite pour des partenariats éthiques dans l'exercice de la philanthropie*. Notre intention est de respecter l'indépendance de nos partenaires, tout en nous assurant que nos partenariats sont fidèles à notre mission, nos valeurs et nos principes.

Le retour des rassemblements

Avant la pandémie, la Fondation avait l'habitude de réunir des partenaires à des fins d'apprentissage et de collaboration. Nous avons repris cette pratique en 2025 avec deux rassemblements visant à souligner le 10^e anniversaire de la *Déclaration d'action de la communauté philanthropique*, qui a été rédigée en réaction à la publication du rapport final de la Commission de vérité et réconciliation. En novembre dernier, des partenaires et des collègues du secteur se sont réunis au Musée canadien du canot

à Peterborough pour célébrer cet anniversaire. En décembre, nous avons collaboré avec le Centre national pour la vérité et la réconciliation dans le cadre d'un événement organisé à Ottawa, où des personnes ayant survécu aux pensionnats indiens, des jeunes et des organisations de financement ont pu réfléchir, apprendre ensemble et renouveler des engagements axés sur le respect.

Renforcer la démocratie

Notre mandat ayant toujours été d'appuyer le bien collectif, nous trouvons préoccupants des signes indiquant une menace à notre démocratie. Des enjeux comme l'interférence étrangère, les fausses nouvelles et la désinformation, et une polarisation croissante peuvent nuire aux efforts des organisations de bienfaisance canadiennes. C'est la raison pour laquelle nous avons créé la nouvelle sphère d'intérêt Démocratie durant la deuxième moitié de 2025. Les ressources de celle-ci étant limitées, des demandes de contributions peuvent être soumises sur invitation seulement.

Tournée vers l'avenir

L'année 2037 marquera notre 100^e anniversaire et cela nous amène à appliquer de plus en plus une lentille intergénérationnelle dans le cadre de notre processus décisionnel. L'an dernier, nous avons entrepris le Projet Polaris en vue de formuler des objectifs ambitieux et mesurables pour la prochaine décennie. En allant de l'avant, nous allons prioriser l'impact social, renforcer nos mesures de suivi d'évaluation et d'apprentissage, peaufiner nos stratégies et améliorer les systèmes qui influencent l'expérience de nos partenaires.

À cette époque de fossés grandissants, nous pensons qu'il est de notre devoir de bâtir des ponts. Nos rassemblements auront un but et nous tenterons de nous conformer à des normes élevées en matière d'éthique et d'impact. Nous avons une grande estime pour nos partenaires et travailler à leurs côtés demeure un privilège!

Graham Angus

Président du conseil d'administration

Jane Rabinowicz

Présidente-directrice générale

Contributions et partenariats



Philanthropie : un secteur en évolution

Nous réitérons notre engagement à apprendre et à nous améliorer en tant qu'organisation philanthropique. L'an dernier, nous avons commencé à établir une nouvelle sphère d'intérêt axée sur la démocratie en prenant certains petits engagements de financement et en organisant des rencontres en personnes avec nos premiers partenaires dans ce domaine. Nous avons également continué le transfert de 30 millions de dollars de notre dotation vers des fondations autochtones axées sur les communautés, et poursuivi notre trajectoire vers notre cible d'un portefeuille constitué à 100 % d'investissements d'impact d'ici 2028 (vous trouverez plus de détails à ce sujet dans la partie sur nos investissements).

8,3 M\$

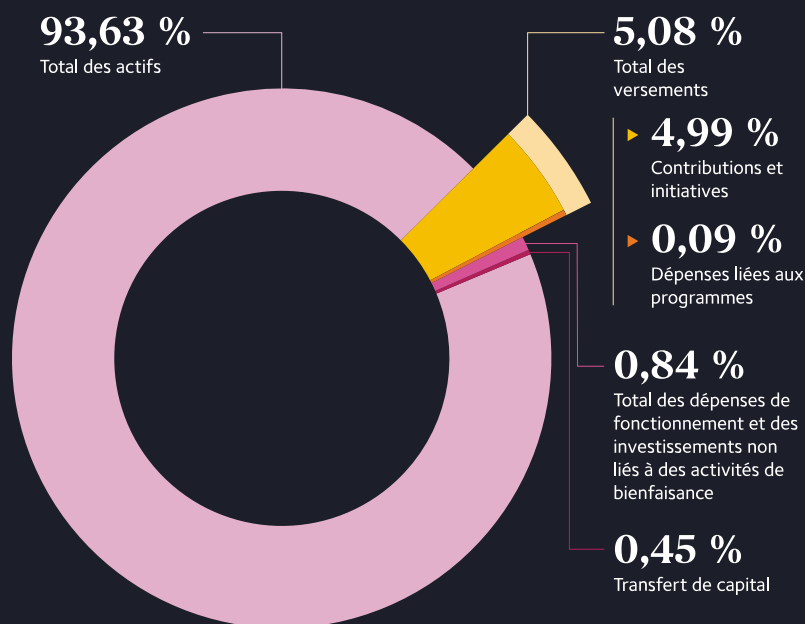
en contributions à des donataires non reconnus (DNR)

Nous avons versé 26 % de nos contributions financières totales à des DNR (c'est-à-dire des organisations qui ne détiennent pas le statut d'organisme de bienfaisance) dont les efforts vont de pair avec notre mission. Les DNR ont un impact considérable dans les communautés canadiennes.

Aperçu financier de 2025

En 2025, nous avons consacré 5,08 % de nos actifs à des activités philanthropiques et moins de 0,84 % à des dépenses de fonctionnement ou d'investissement non liées à des activités de bienfaisance.

Nous avons procédé à partir de notre dotation à deux nouveaux transferts de capital vers des fondations autochtones axées sur les communautés. La Annauma Community Foundation a reçu 3 millions \$ et la Fondation communautaire Eenou-Eeyou a reçu 1,5 million \$. Ces sommes viennent s'ajouter aux transferts versés dans les années passées au Fonds de résilience des peuples autochtones et à Ulnooweg, ce qui signifie que nous avons désormais transféré 16,5 millions \$ dans le cadre de notre engagement de 30 millions \$.



34,1 millions \$

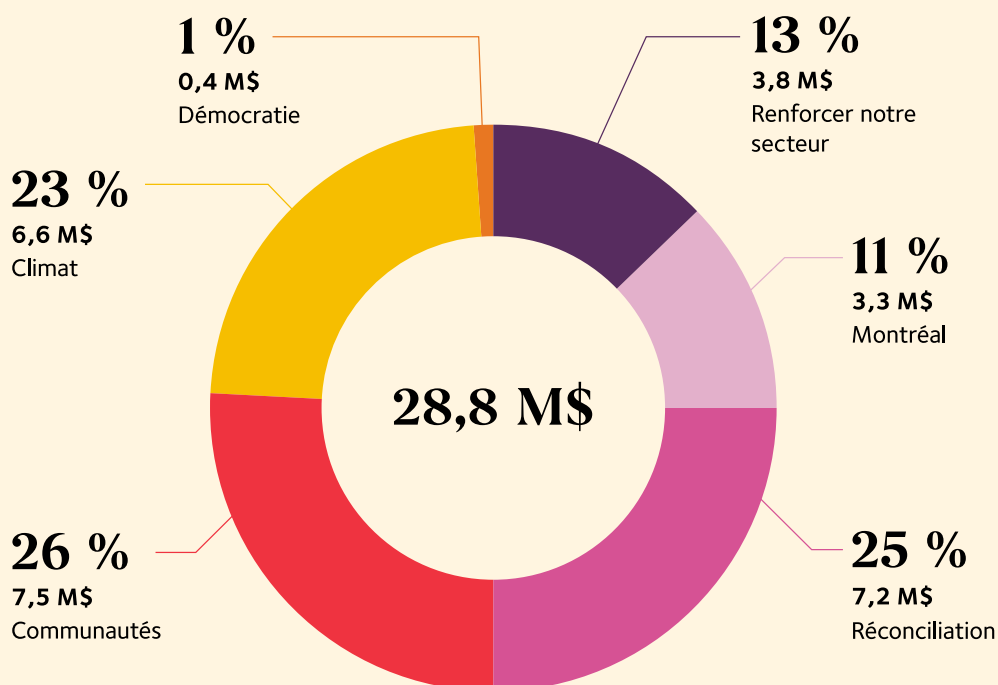
Total des versements en 2025

690 millions \$

Valeur marchande de notre dotation en date du 31 décembre 2025

Total des versements en 2025

Nous avons versé plus de 21,7 millions \$ à des partenaires dans le cadre de nos sphères d'intérêt : Communautés, Climat, Réconciliation et Démocratie. Nous avons aussi versé 7,1 millions \$ dans le cadre de nos volets de contribution Montréal et Renforcer notre secteur.



*Ce tableau ne comprend pas les transferts de capital.



Photo fournie par Le Réseau enchanté

Coup d'œil sur nos partenariats

Nous avons le plaisir de collaborer avec tout un éventail d'organisations et de communautés par l'entremise de nos sphères d'intérêt Climat, Réconciliation, Communautés et Démocratie, qui sont étroitement liées entre elles, et aussi de nos volets de contribution Montréal et Renforcer notre secteur.

510
demandes de contribution

Nous avons reçu 510 demandes de contribution en 2025.

737
rendez-vous consacrés à des
rencontres virtuelles

Nous avons eu 737 conversations avec des groupes qui songeaient à nous soumettre une demande de contribution. Ces rencontres nous ont permis de découvrir leurs idées et de les conseiller sur une adéquation possible avec nos sphères d'intérêt.

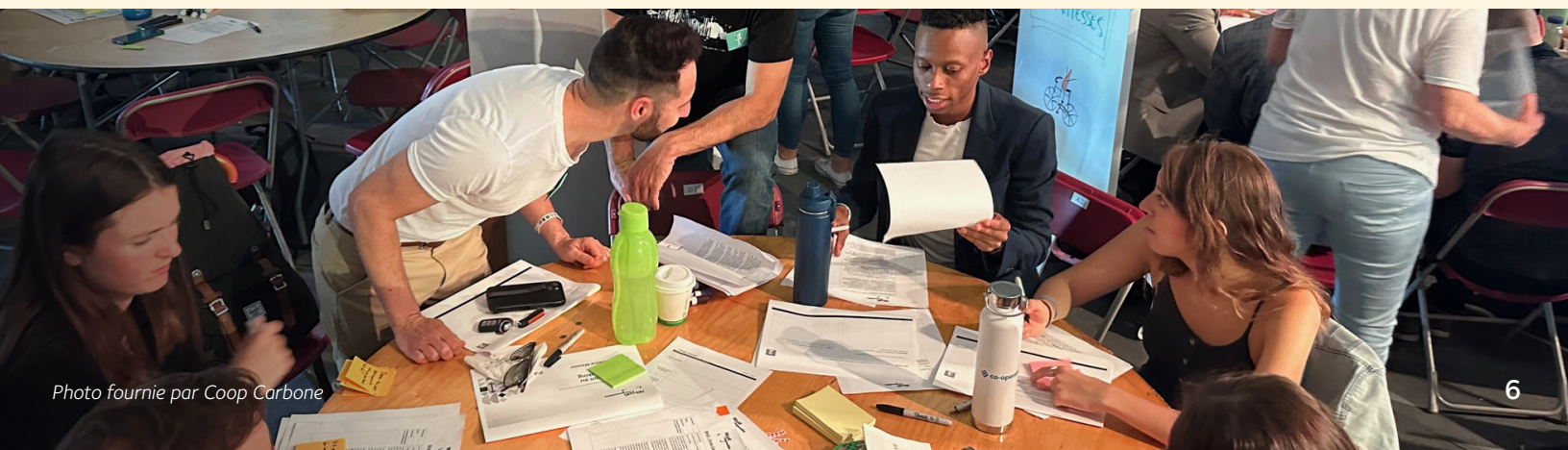
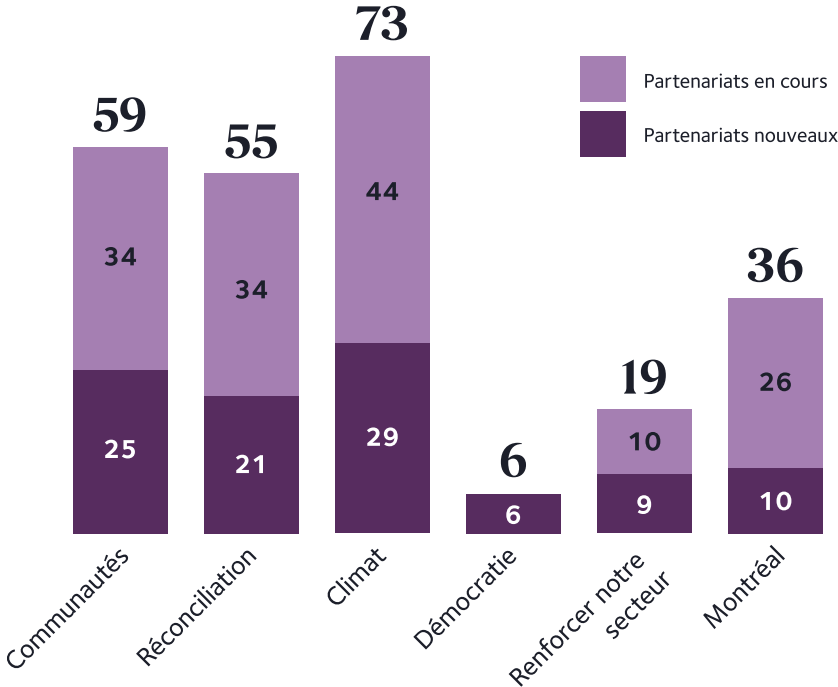


Photo fournie par Coop Carbone

Partenariats nouveaux et en cours

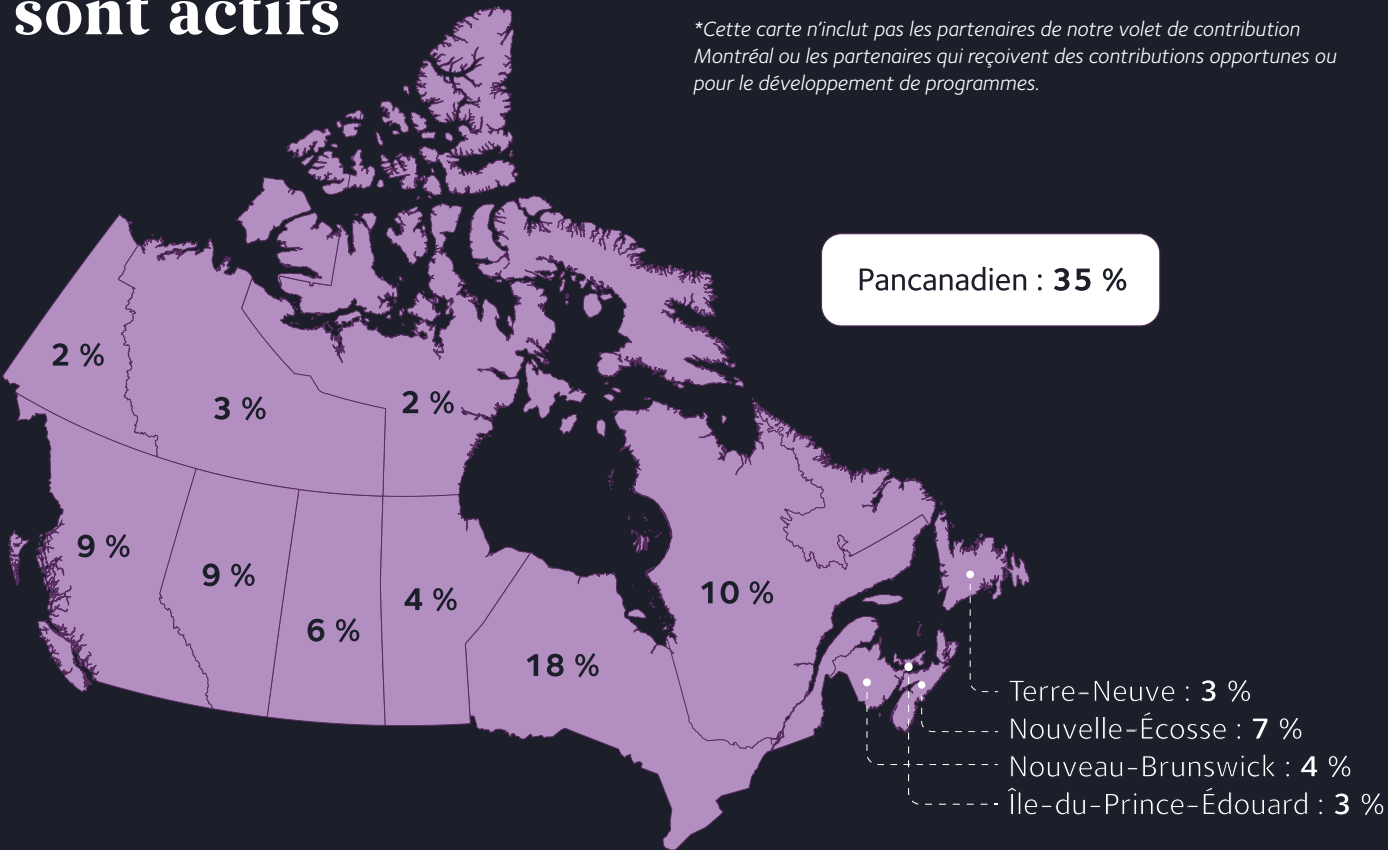
Nous avons établi 100 nouveaux partenariats dans le cadre de nos sphères d'intérêt, en plus de poursuivre notre collaboration avec 148 partenaires. Cela représente au total 248 partenariats actifs.



Où nos partenaires sont actifs

Tous les ans, nous cartographions les endroits où nos partenaires exercent des activités pour nous permettre de constater où notre soutien est présent, et où il ne l'est pas. L'information vient ensuite éclairer nos décisions et nos partenariats.

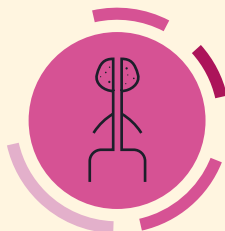
**Cette carte n'inclut pas les partenaires de notre volet de contribution Montréal ou les partenaires qui reçoivent des contributions opportunes ou pour le développement de programmes.*



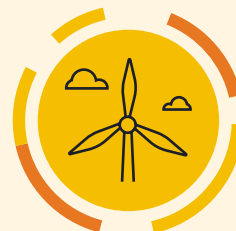
Nos sphères d'intérêt



Communautés



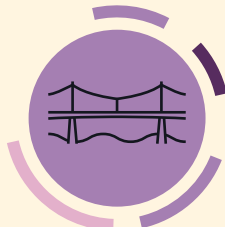
Réconciliation



Climat



**Renforcer
notre secteur**



Montréal





Communautés

Soutenir les efforts mis de l'avant par les communautés pour orienter les ressources de manière plus équitable et faire tomber les barrières à l'inclusion sociale et économique au Canada.

Ancrer le vécu pour plaider en faveur d'un avenir équitable

En 2025, les contributions versées dans le cadre de notre sphère d'intérêt Communautés touchaient divers domaines. Elles visaient cependant un même but : donner aux communautés les moyens de mettre des solutions de l'avant. Certains groupes luttèrent pour les droits et la justice, tandis que d'autres déployaient des efforts en matière d'équité économique, de logement ou de territoires. Plusieurs menaient leur action par le biais d'une importante collaboration, reconnaissant ainsi que la résolution de problèmes systémiques exige une action collective, de nouvelles alliances et la mise à profit des forces de différents groupes. La Fondation est fière du leadership dont font preuve ces organisations et de leur influence sur la création d'un pays plus juste et équitable.



Photo fournie par Le Réseau enchanté

7,5 M\$
en contributions

Nous avons versé 7,5 millions \$ dans le cadre de notre sphère d'intérêt Communautés.

59

partenaires

En 2025, nous avons établi de nouveaux partenariats avec 25 organisations et nous avons renouvelé ou poursuivi notre relation avec 34 organisations dans le cadre de notre sphère d'intérêt Communautés.



Le Réseau Enchanté

Apporter de l'autonomie au réseau canadien d'organisations queers ou trans

Le Réseau Enchanté représente et relie plus de 300 organisations queers ou trans qui sont réparties sur tout le territoire canadien.

« Notre première raison d'être est de créer des liens entre les organisations queers ou trans afin qu'elles puissent apprendre et dépendre les unes des autres, et innover ensemble », explique Tyler Boyce, le directeur général d'Enchanté. « Plusieurs de ces organisations font un travail essentiel de première ligne, mais elles manquent de ressources. Nos programmes, en particulier le développement du leadership, le mentorat et le renforcement des capacités, les aident à améliorer leurs systèmes internes et leur durabilité pour pouvoir se concentrer sur ce dont leurs communautés ont le plus besoin. »

Les organisations queers ou trans à but non lucratif possèdent une grande expertise qu'elles pourraient mettre à profit au moment d'élaborer des politiques publiques. Toutefois, un grand nombre d'entre elles travaillent en première ligne et n'ont pas le temps ou la capacité de participer à des campagnes nationales de défense des droits. Le Réseau Enchanté a pu commencer ce travail avec l'appui de la Fondation.

« Nous avons été en mesure d'exploiter le pouvoir collectif des organisations queers ou trans du pays pour exiger des conditions politiques ayant le pouvoir d'améliorer des vies », explique Boyce, pour souligner ce qui a été possible grâce à la contribution

financière de la Fondation. « En renforçant aujourd'hui la capacité du secteur en matière de défense des droits, nous influençons des résultats politiques qui perdureront à l'avenir. »

Plusieurs organisations à but non lucratif de première ligne qui sont de petite ou de moyenne taille ont historiquement été exclues de l'espace public, même si elles sont au fait de ce qui fonctionne et ne fonctionne pas. Selon Boyce, cela est fréquent lorsque des organisations en viennent à penser que leur voix n'a pas sa place dans les conversations qui entourent les politiques nationales. Les efforts d'Enchanté ont montré que l'autonomisation constitue un aspect crucial du changement systémique. Concernant la nature du soutien offert par la Fondation, Boyce a dit ceci :



Au-delà du financement, la Fondation s'est avérée une partenaire solide, d'une grande souplesse. Elle a agi de manière réfléchie et authentique, et elle a joué un rôle de rassembleuse, en nous mettant en contact avec d'autres chefs de file et organisations philanthropiques. » Selon lui, < cette visibilité a permis aux efforts d'Enchanté de toucher un ensemble plus vaste de décideur · euse · s. »

Contribution

750 000 \$
2024-2027





La Hogan's Alley Society et la hua foundation

Encourager la résilience des communautés

La Hogan's Alley Society (HAS) et la hua foundation sont des organisations établies en Colombie-Britannique qui s'efforcent de bâtir de la solidarité entre les communautés par le biais des relations, de l'apprentissage et d'un but commun. La HAS améliore le bien-être des communautés noires dans la région métropolitaine de Vancouver à l'aide de logements adaptés à la culture, d'espaces communautaires et de programmes de développement. La hua foundation renforce les capacités de la jeunesse de la diaspora asiatique en menant de la recherche dans la communauté et en proposant une programmation publique ainsi que des initiatives antiracismes.

Ensemble, ces deux organisations ont passé l'année 2025 à bâtir ce qu'elles décrivent comme une communauté collaborative axée sur la confiance, le partage du pouvoir et des relations solides entre leurs équipes. Cela voulait notamment dire partager un espace de bureaux et un programme de développement professionnel, animer des rencontres sociales et créer des occasions d'apprentissage conjoint. « Nous pensons que les relations qui se sont développées de manière multidimensionnelle constitueront les fondements qu'il nous faut pour la prochaine phase de nos travaux », expliquent Djaka Blais, directrice générale de la HAS, et Kevin Huang, directeur général de la hua foundation.

Une initiative née de ce partenariat est une visite guidée du quartier chinois de Vancouver et de Hogan's Alley, le cœur historique de la communauté noire de la ville. Conçue en compagnie d'historien-ne-s et de spécialistes de la justice sociale, la visite raconte des histoires des deux communautés. Elle aborde aussi les forces interdépendantes qui ont façonné celles-ci, par exemple le déplacement, le racisme et la résilience.

Collaborer si étroitement a entraîné certains défis :

« Nous n'avions pas anticipé le niveau de complexité d'une collaboration aussi étroite », précisent Blais et Huang. Au fil du temps, cet enjeu est devenu une de leurs plus grandes leçons, les amenant à comprendre qu'il faut du temps et de l'intention pour bâtir de la confiance.

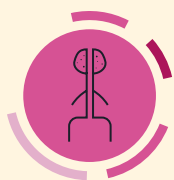
Selon eux, une contribution financière sur plusieurs années leur permet de travailler au rythme de la confiance, ce qui a été tout aussi utile que le partenariat réfléchi, les réseaux et les occasions d'apprentissage de la Fondation.



Si nos équipes ne cultivaient pas activement leurs relations, nous ne ressentirions pas la même confiance au moment d'entreprendre la prochaine phase de nos travaux »

Contribution

300 000 \$
2024-2026



Réconciliation

Établir des partenariats avec des organisations et des communautés autochtones, pour la génération actuelle et celles à venir.

Renforcer une économie de réconciliation

La Fondation McConnell souhaite faire progresser une économie de réconciliation dans laquelle les richesses et les ressources sont équitablement partagées et gérées de manière durable, pour la génération actuelle et celles à venir. Notre approche est guidée par la Stratégie économique nationale pour les Autochtones. En effet, nous appuyons des organisations autochtones qui répondent aux 107 appels à la prospérité économique qui y sont énoncés. Nous avons aussi fait équipe avec des projets de financement collaboratifs dirigés par des Autochtones qui accordent la priorité aux connaissances et modes de vie autochtones.

En décembre 2025, la Fondation McConnell a souligné un jalon important en compagnie du Centre national pour la vérité et la réconciliation : le 10^e anniversaire de la *Déclaration d'action de la communauté philanthropique*, un engagement pris en réaction à la publication du rapport final de la Commission de vérité et réconciliation.



Photo fournie par Keepers of the Water

7,2 M\$

en contributions

Nous avons versé 7,2 millions \$ dans notre sphère d'intérêt Réconciliation.

55

partenaires de Réconciliation

En 2025, nous avons établi des partenariats avec 21 organisations dans le cadre de notre sphère d'intérêt Réconciliation, et nous avons renouvelé ou poursuivi notre relation avec 34 organisations.



Keepers of the Water

Protéger l'eau, qui est essentielle à la vie

Keepers of the Water est un organisme autochtone à but non lucratif voué à la protection des eaux d'amont qui descendent des Rocheuses et traversent les territoires des traités 6, 8 et 11 pour se déverser dans l'Arctique.

« Nos efforts prennent racine dans les lois naturelles et autochtones, les cérémonies et les actions de la communauté », explique Jesse Cardinal, directrice générale de l'organisme. « Nous offrons du soutien aux Premières Nations, aux communautés métisses, aux Aîné-e-s, aux jeunes et aux familles du Nord dont le bien-être dépend de la santé de l'eau et de la terre. »

Avec l'appui de la Fondation McConnell, Keepers of the Water a atteint un jalon clé : protéger la rivière Athabasca contre une proposition de « traitement et déversement » de rejets de sables bitumineux (c'est-à-dire des déchets miniers). Grâce à la mobilisation des communautés, à un plaidoyer public et à un leadership coordonné entre les territoires des traités 8 et 11, l'organisme a retardé le projet et continue de s'opposer à tout déversement de résidus miniers dans la rivière.

Keepers of the Water a également renforcé sa programmation ancrée dans la culture et le territoire, augmenté l'engagement

des jeunes et des Aîné-e-s, et développé son programme de surveillance autochtone des eaux. Celui-ci inclut désormais une carte de données interactive. Ces efforts aident les communautés à faire valoir leurs droits inhérents, à réagir aux pressions des industries et à protéger les eaux qui assurent la survie de tous les êtres vivants.

L'implication de la Fondation a dépassé un simple soutien financier. Selon la directrice générale, « l'appui de la Fondation est venu renforcer la crédibilité et la visibilité de la protection autochtone des eaux à l'échelle nationale. » Elle pense aussi que le partenariat a aidé à approfondir les liens de l'organisme avec d'autres fondations et réseaux, ce qui lui a permis d'établir de nouvelles relations ou collaborations.



Nous voulons continuer d'être une organisation forte et stable, adaptée au contexte culturel, qui rassemble des gens dans le Nord et sur l'Île de la Tortue afin de protéger l'eau pour les générations futures », conclut-elle.

Contribution

468 000 \$

2022-2026



Right Relations Collaborative

Développer une responsabilité mutuelle et approfondir les relations entre les communautés autochtones et les organisations de financement

Le Right Relations Collaborative (RRC) aborde les dynamiques de pouvoir inégales dans le secteur de la philanthropie conventionnelle en cultivant une réciprocité entre les leaders autochtones et les organisations de financement. À l'aide de son modèle unique, le RRC réunit un Cercle des Tantes (ayant des responsabilités ancestrales par rapport à leurs terres d'origine) et un groupe de partenaires de financement pour créer un espace de collaboration honnête. Les deux collaborent pour mettre en lumière et éliminer les barrières structurelles et les inégalités inhérentes dans le secteur philanthropique, augmenter le flux de financement vers les organisations autochtones et cultiver de saines relations entre les leaders autochtones et les organisations philanthropiques.

« Au-delà de l'aspect financier, l'implication de la Fondation McConnell a eu un impact considérable sur nos efforts l'an dernier », explique Kim Hardy, la co-responsable du RRC. « Nous avons pu commencer à développer une plus grande responsabilité mutuelle entre le Cercle des Tantes et les partenaires de financement. »

En plus des travaux sur la réciprocité, les organisations philanthropiques contribuent à un fonds commun géré par le Cercle des Tantes qui permet de fournir des dons financiers directs et sans condition à des organisations autochtones ancrées dans les communautés de la Colombie-Britannique. Ce fonds permet à RRC de fournir des ressources pour d'importantes actions mises de l'avant par les communautés, mais aussi de solidifier les liens entre les différents leaders

autochtones, leur travail au sein de la communauté les amenant souvent à vivre de l'isolement.

Le partenariat avec la Fondation permet à RRC d'aider les partenaires de financement à réfléchir à leur manière d'entretenir des relations avec les communautés autochtones, pas seulement dans le cadre de leur financement, mais aussi dans leur façon de gérer leurs actifs, de partager le pouvoir et de s'engager envers une responsabilité mutuelle. Le Funder Accountability Circle est propice à de telles conversations, invitant les organisations de financement à parler honnêtement de leurs efforts en matière de réconciliation, de responsabilité et de relations, et il permet d'augmenter le flux de capitaux philanthropiques dirigés vers les communautés autochtones.

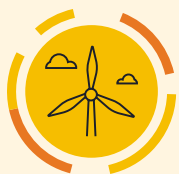


Selon Hardy, « des conversations et des possibilités importantes ont émergé grâce à la volonté de la Fondation de partager ses apprentissages et ses expériences avec d'autres organisations de financement. Collaborer avec la Fondation a aussi été extrêmement utile pour améliorer la compréhension et les relations au sein des terres d'origine des Tantes. Nous avons hâte de continuer à développer cette relation au cours des années à venir. »

Contribution

450 000 \$

2024-2027



Climat

Aborder la crise climatique et appuyer les communautés d'un océan à l'autre afin qu'elles puissent prendre part à la transition vers une économie carboneutre.

S'assurer que tout le monde puisse participer aux solutions climatiques et en profiter

En 2025, nous avons appuyé de nouveaux efforts d'atténuation climatique. Ces derniers incluaient des programmes et des politiques portant sur la pauvreté énergétique, plaidant pour le financement du transport en commun, favorisant les rénovations écoénergétiques dans les immeubles locatifs et soutenant le leadership des jeunes. Nous avons aussi continué de nous pencher sur la surexposition des institutions financières canadiennes aux avoirs dans les combustibles fossiles, en plus de soutenir financièrement des organisations qui braquent les projecteurs sur le lobbyisme fait par l'industrie canadienne du pétrole et du gaz, et d'autres industries par rapport aux politiques sur le climat ou la finance durable.



Photo fournie par Coop Carbone

6,6 M\$

en contributions

Nous avons versé 6,6 millions \$ dans le cadre de notre sphère d'intérêt Climat pour accélérer la transition équitable vers une économie carboneutre.

73

partenaires

En 2025, nous avons établi des partenariats avec 29 organisations dans le cadre de notre sphère d'intérêt Climat. Nous avons de plus poursuivi ou renouvelé notre relation avec 47 organisations



Coop Carbone

Une coopérative pour réduire les gaz à effet de serre

Coop Carbone est une coopérative de solidarité québécoise axée sur la réduction des émissions de gaz à effet de serre. Avec son programme Mobilité inclusive et durable, elle déploie des solutions ancrées dans les principes d'équité, de diversité, d'inclusion et d'accessibilité.

« Le partenariat avec la Fondation McConnell a permis de construire et stabiliser une équipe solide et pluridisciplinaire, » explique Theophil Haberstroh, directeur, Mobilité durable. « Grâce à cette stabilité, l'équipe a pu déployer plusieurs projets pilotes structurants. Parmi ceux-ci, le projet Repenser la mobilité pour toutes et tous, qui a été finaliste au Prix Guy Chartrand. Organisé par Trajectoire Québec, ce concours vise à récompenser les meilleures initiatives en mobilité durable au Québec. Le partenariat a également permis le lancement du programme MobiliSens, auprès d'une dizaine d'organisations, afin d'améliorer la mobilité et l'accessibilité de leurs usagers. »

Pour Coop Carbone, le travail accompli a contribué à structurer un positionnement durable dans l'écosystème québécois. Cela a permis une présence dans les tables de concertation, comme Transition en Commun et Vivre Saint-Michel en santé.



Si nous étions déjà convaincus de l'importance de croiser impacts sociaux et impacts des gaz à effet de serre, le projet nous a permis de les intégrer concrètement dans nos pratiques. Nous avons pu développer un premier outil de mesure d'impact combinant indicateurs environnementaux et sociaux, afin de mieux refléter les conditions réelles d'adoption des solutions de mobilité, » ajoute Theophil Haberstroh.

L'objectif de Coop Carbone est de continuer sa mission de lutte contre les changements climatiques, dont l'impact sur les personnes les plus vulnérables est avéré. L'innovation et la justice sociale sont deux axes qui animent l'équipe.

Selon Theophil Haberstroh, « La Fondation a permis à Coop Carbone d'expérimenter, d'ajuster les méthodes et de maintenir un rythme d'activité élevé. »

Contribution

480 000 \$

2022-2025

Les enjeux et solutions pour une transition équitable en mobilité durable

Animé par
Méline Seymour
> coopcarbone





Investisseurs pour l'Accord de Paris

Orienter la finance canadienne vers des solutions climatiques

L'organisation Investisseurs pour l'Accord de Paris a accéléré la transition visant à éloigner le Canada des combustibles fossiles en influençant les spécialistes de l'investissement de 2021 à 2026. Elle a renforcé la communauté de l'investissement responsable et exige un changement systémique en effectuant de la recherche sur les engagements de carboneutralité des entreprises, en plaidant auprès de parties prenantes et en communiquant avec le public. « Nos efforts ont eu un impact sur toutes les personnes qui bénéficient de l'action climatique », affirme Matt Price, le directeur général d'Investisseurs pour l'Accord de Paris. « Notre action visait à mobiliser des spécialistes de l'investissement pour que les capitaux aillent de pair avec les solutions climatiques. »

Avec le soutien de la Fondation, l'organisation a pu se concentrer sur le secteur des assurances, que Price décrit comme « le sous-secteur financier qui est peut-être le plus touché par le climat ». Cela a mené à la documentation d'une importante contradiction : « Le secteur des assurances est un grand investisseur et souscripteur en ce qui concerne les projets de combustibles fossiles, et pourtant, il doit déboursier des milliards de dollars pour des réclamations de dommages climatiques causés par la combustion de combustibles fossiles », explique Price.

Les coûts d'assurance augmentent au même rythme que les dommages climatiques, ce qui entraîne des problèmes d'abordabilité pour les ménages. Investisseurs pour l'Accord de Paris a attiré l'attention des organismes de réglementation provinciaux sur ce phénomène, soulignant le besoin urgent de solutions. « Nos efforts dans le secteur des assurances nous donnaient l'impression de tirer sur un fil auquel le monde entier est rattaché », dit-il. « Il était question d'équité et d'abordabilité, et, au bout du compte, de qui paye pour les dommages climatiques. »



Le leadership de la Fondation en matière d'investissement d'impact a permis d'amplifier le message de l'organisation. Selon Price, « la Fondation ne se contente pas de verser une contribution financière. Elle illustre plutôt ce qui est possible. Son objectif de 100 % d'investissements d'impact d'ici 2028 nous a aidés à montrer à d'autres qu'un changement est possible. »

Contribution

120 000 \$
2023-2026





Renforcer notre secteur

Soutenir les réseaux qui servent et renforcent les organisations de bienfaisance ou à but non lucratif en vue de maximiser leur impact.

Améliorer la capacité et le leadership

En 2025, nous avons modifié notre volet Renforcement des capacités. Rebaptisé « Renforcer notre secteur », il vise désormais à soutenir les bâtisseurs d'écosystèmes qui proposent des outils ainsi qu'une coordination pour aider le secteur à vocation sociale à mieux fonctionner.

Nos contributions ont pour but d'aborder des barrières systémiques en appuyant des efforts qui font progresser les politiques du secteur à but non lucratif ou de la finance sociale, et qui améliorent la réglementation touchant les voies d'accès aux capitaux. Cela inclut l'élaboration de politiques, la défense des droits et la gouvernance, et la création de plateformes, de services ou d'outils ouverts venant améliorer la transparence et la responsabilité au sein du secteur.

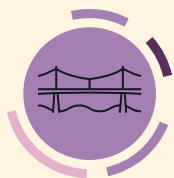


19

organisations ont bénéficié de soutien pour renforcer notre secteur

Nous avons offert du soutien à 9 organisations dans le cadre de notre volet de contribution Renforcer notre secteur. Nous avons de plus poursuivi ou renouvelé notre relation avec 10 organisations.

3,8 M\$
en contributions



Stratégie Montréal

Notre fondateur J.W. McConnell souhaitait ardemment soutenir les organisations qui s'efforcent d'améliorer la vie des Montréalaises et des Montréalais.

Bilan de cinq années de collaboration

Notre volet de contributions pour Montréal nous permet d'offrir un soutien aux organisations pour leurs campagnes majeures et la revitalisation de bâtiments patrimoniaux pouvant servir au secteur social. En 2025, nous avons collaboré avec des organisations de la grande région montréalaise œuvrant au sein de la communauté pour acheter, construire ou rénover des bâtiments afin de mieux servir les communautés.

Vers la fin de 2025, nous avons décidé de mettre fin à ce volet de contributions. Nous éprouvons une grande reconnaissance envers nos partenaires montréalais pour leur collaboration au cours des cinq dernières années. La Fondation est très fière d'avoir participé à la construction d'une ville plus inclusive et résiliente.



3,3 M\$

en contributions

En 2025, nous avons versé 3,3 millions \$ dans le cadre de notre volet de financement Montréal en soutien à des organisations montréalaises.

36

partenaires à Montréal

En 2025, nous avons appuyé 10 organisations dans le cadre de notre volet de financement Montréal. Nous avons de plus poursuivi notre relation avec 26 organisations.



Investissements

Nous utilisons nos actifs pour avoir un impact positif en accord avec notre mission et notre vision.

À mi-parcours de notre trajectoire vers 100 % d'investissements d'impact

En 2025, nous avons pour la première fois étudié l'allocation de notre portefeuille sous l'angle de l'impact. Nous souhaitons actualiser cette allocation alors que nous cheminons vers notre cible de 100 % d'investissements d'impact au cours des trois prochaines années. Le but est de maximiser les impacts positifs sur les plans social et environnemental, tout en assurant la durabilité à long terme de notre dotation.

Nous avons fait équipe avec Sonen Capital, un cabinet offrant des conseils de placements dans le domaine de l'investissement d'impact. Sonen a fait plus qu'une simple étude traditionnelle. Il a analysé la performance financière antérieure et recommandé de nouvelles cibles de rendement et de nouveaux choix d'investissements, mais il a également tenu compte de notre stratégie d'investissement actuelle, ses risques et ses possibilités, et évalué des classes d'actifs et des régions géographiques pour cerner le potentiel d'impact.

À la fin de l'année dernière, environ 45 % de notre dotation selon la valeur de marché et 54 % selon les engagements étaient investis dans des investissements d'impact. Nous avons de plus terminé notre transition dans les classes d'actifs d'infrastructures et à revenu fixe.



13 M\$

en investissements cumulatifs au profit de projets ou d'entreprises dirigés ou détenus en majorité par des Autochtones

Cette somme de 13 millions fait partie de notre cible globale de 45 millions \$ en investissements d'ici 2030.

11 095

unités de logement abordable financées par nos investissements

Le logement abordable est au cœur de notre stratégie d'investissement. Notre cible était d'avoir financé 10 000 unités d'ici 2030. Nous avons à ce jour dépassé cet objectif. La crise pour des logements abordables continuant de représenter un enjeu critique au Canada, nous allons fixer un nouvel objectif en 2026.

22 M\$

d'investissements additionnels dans les solutions climatiques

Au total, nous avons investi environ 112 millions \$ dans les solutions climatiques. Nous espérons que ce chiffre s'élèvera à 150 millions d'ici 2030.

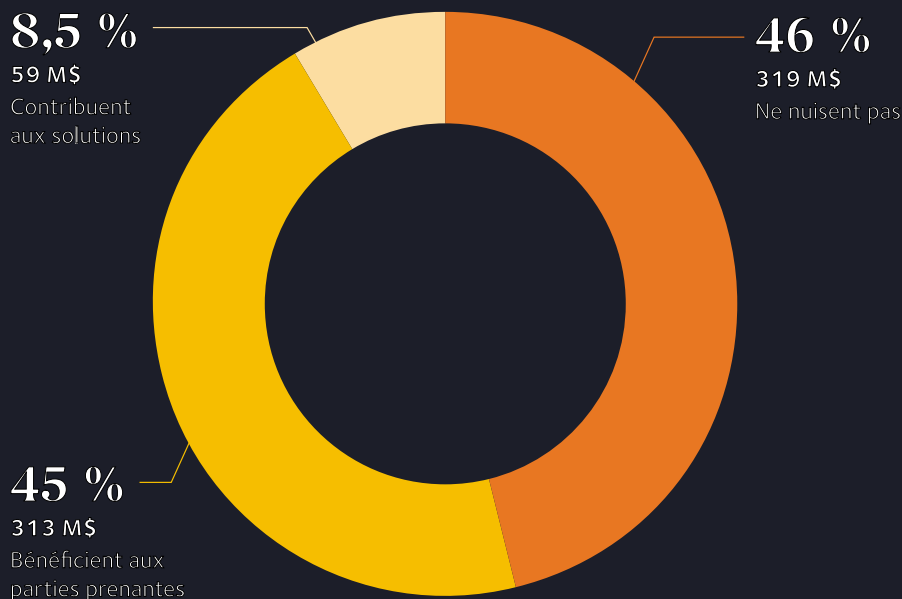
65 %

des gestionnaires de fonds ont réagi à notre démarche axée sur le Système de codification d'investissement à optique d'équité sociale (IOES).

Notre dotation à la fin de l'année 2025

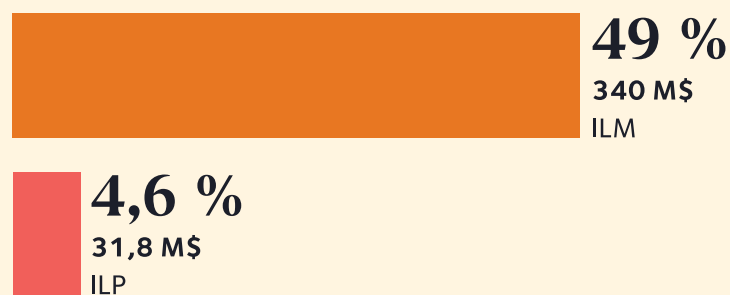
La valeur marchande de notre dotation était de 690 millions de dollars en date du 31 décembre 2025. De ce total, 54 % (soit 371 millions de dollars) sont alloués à des investissements d'impact, au bénéfice des parties prenantes ou contribuent à des solutions.

**Nous avons consacré 5,08 % de notre dotation à des activités philanthropiques en 2025.*



Investissements d'impact

En 2025, nous avons ajouté six investissements d'impact à notre portefeuille. Quatre investissements supplémentaires ont aussi été clôturés (documents juridiques signés et finalisés), portant le total à 10 investissements. Après avoir effectué une sortie, notre portefeuille comptait 43 investissements.



ILM : Les investissements liés à la mission sont des investissements financiers qui sont faits dans des fonds à but lucratif ou non en vue d'atteindre les objectifs liés à la mission de la Fondation. Ils obtiennent habituellement un rendement équivalent au taux du marché.

ILP : Les investissements liés au programme sont des investissements qui sont faits dans des organisations à but non lucratif ou des fonds sociaux en vue d'atteindre les objectifs des programmes de la Fondation et d'obtenir un rendement financier, en tolérant un rendement inférieur au taux du marché.

Les chiffres indiqués dans le graphique sont des montants alloués.



Le Fonds commun Addenda revenu fixe

Allier une performance supérieure à l'indice et un impact mesurable

Le Fonds commun Addenda revenu fixe — Investissement d'impact, créé en 2018, a pour objectif de générer des rendements compétitifs tout en produisant des bénéfices sociaux et environnementaux tangibles.

« Notre stratégie s'articule autour de cinq thèmes majeurs : changements climatiques, santé et bien-être, éducation, développement communautaire et eau. Elle nous conduit à investir dans des émetteurs capables de créer des retombées positives et durables, » explique Alexandre Zarbatany, directeur, Partenariat avec la clientèle et développement des affaires. « Ces investissements visent à soutenir les populations vulnérables confrontées à des enjeux cruciaux, tels que l'accès au logement, aux services financiers et aux infrastructures essentielles, contribuant ainsi à bâtir des collectivités plus inclusives et résilientes. Les communautés autochtones occupent une place centrale dans notre démarche, à travers des projets favorisant la souveraineté économique et la réconciliation. »

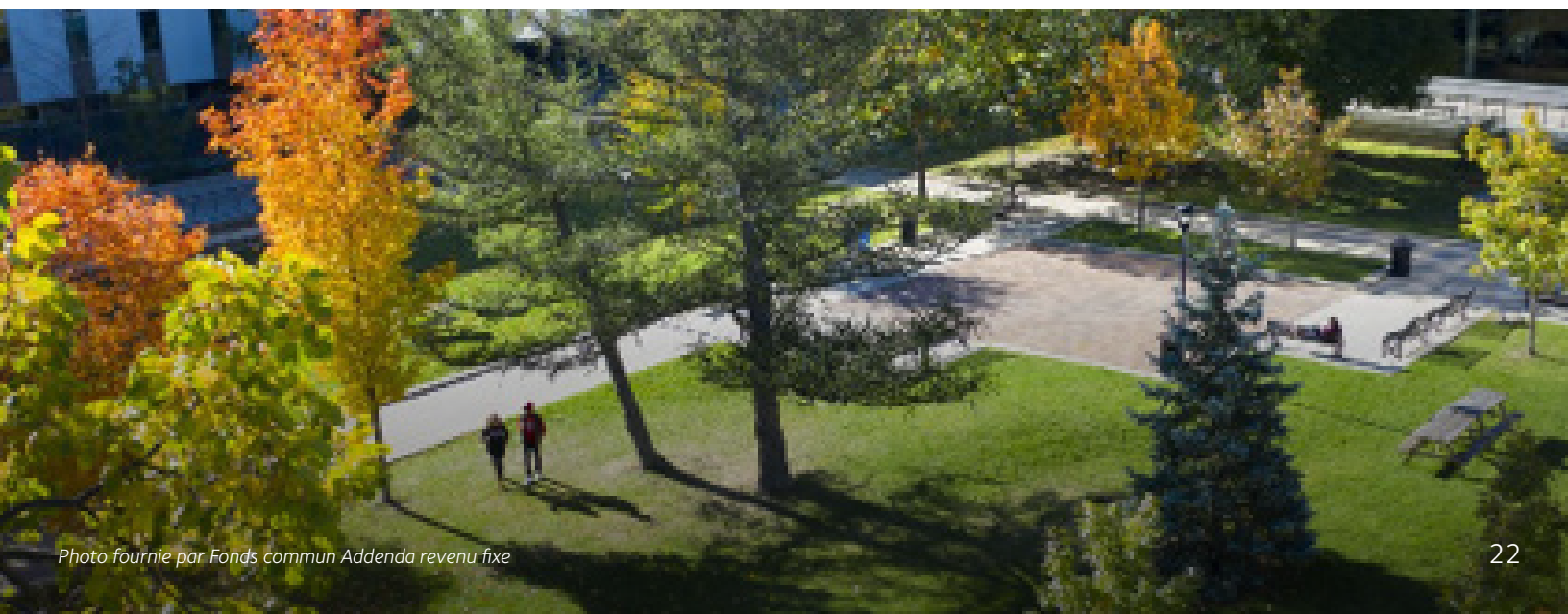
Grâce à l'investissement de la Fondation McConnell, Le Fonds a pu soutenir des projets à fort impact social et environnemental. Ceux-ci incluent le financement du nouvel hôpital Peter Gilgan, qui améliorera l'accès aux soins, et

des initiatives de développement économique dans les communautés autochtones par l'Autorité financière des Premières Nations.



Cette expérience a confirmé l'importance d'un alignement fort des valeurs et d'une collaboration étroite. Les priorités de la Fondation McConnell sont étroitement liées à celles de notre fonds d'impact, » ajoute Alexandre Zarbatany. « Le soutien a permis d'explorer des investissements innovants, tels que le premier investissement d'un fond institutionnel de revenus fixes dans une obligation communautaire – Groupe TAQ - consolidant notre position et contribuant à l'essor du marché canadien de l'investissement d'impact. »

Selon le directeur, « l'implication de la Fondation dépasse largement le soutien financier. Son rôle s'est affirmé comme un catalyseur de changement, en favorisant l'exploration de solutions inédites dans le domaine de l'investissement durable. »

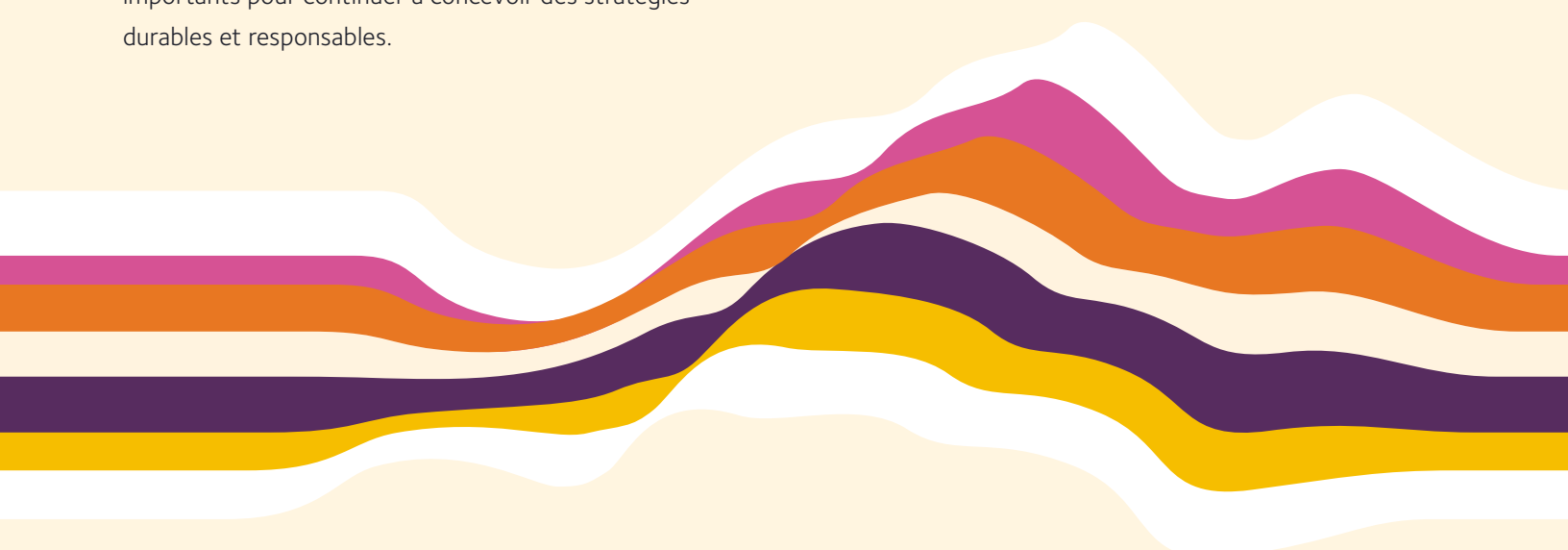


Nos engagements

Par souci de transparence et de responsabilité, nous vous présentons ici un aperçu des mesures que nous prenons pour honorer nos engagements.

Équité, diversité et inclusion (EDI)

En 2025, nous avons renforcé nos engagements en matière d'EDI. Nous avons de plus réfléchi plus en profondeur à la manière dont ces derniers sont intégrés dans nos programmes et nos actions, mais aussi notre cadre de suivi, d'évaluation et d'apprentissage. En parallèle, nous avons voulu mieux comprendre les systèmes qui structurent la réconciliation et les principes d'équité, de diversité et d'inclusion au Canada, posant de ce fait des fondements importants pour continuer à concevoir des stratégies durables et responsables.



Investissements

Net-Zero Asset Owner Alliance (NZAOA) depuis 2025

L'an dernier, nous avons rejoint la Net-Zero Asset Owner Alliance (NZAOA) mise sur pied par l'ONU. Il s'agit d'un groupe d'investisseurs institutionnels qui s'engagent à avoir des portefeuilles d'investissement carboneutres d'ici 2050.

Déclaration des investisseurs canadiens sur les changements climatiques (DICCC) depuis 2021 et la carboneutralité d'ici 2050 depuis 2023

La DICCC reconnaît le rôle de catalyseur que nos actifs d'investissement peuvent avoir sur les changements climatiques, et elle cerne les mesures qui peuvent être prises pour accélérer la transition vers une économie carboneutre. Celles-ci comprennent certaines exigences pour nos partenaires qui reçoivent des investissements, ainsi que des normes et des procédures liées aux pratiques d'investissement. En tant que signataires de la DICCC, nous avons aussi pris l'engagement de nous départir de nos actifs dans les combustibles fossiles et d'avoir un portefeuille carboneutre d'ici 2050.

Principes pour l'investissement responsable des Nations Unies (PRI) depuis 2017

Les PRI constituent la principale initiative financière mondiale consacrée à l'investissement responsable. À ce titre, ils ont pour mission d'aider leur réseau international de signataires à inclure des facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) dans leurs décisions d'investissement et d'actionariat. Nous avons été évalués par la PRI Association en 2025. Vous trouverez le rapport détaillé de cette évaluation sur leur [site web](#).

Réconciliation

Attestation de partenariats en relations autochtones (APRA) depuis 2022

Le programme APRA renvoie à une certification émise par le Conseil canadien des entreprises autochtones qui confirme la performance d'une organisation en ce qui concerne ses

relations avec les Autochtones. La Fondation a obtenu le niveau de certification « Engagé » en 2024 et a pour objectif d'obtenir le niveau « Bronze » en 2026.

Déclaration d'action de la communauté philanthropique depuis 2015

En 2015, la Fondation a signé la *Déclaration d'action de la communauté philanthropique*. Ce faisant, nous avons promis de poursuivre l'action en matière de réconciliation après la publication du rapport de la Commission de vérité et réconciliation et des 94 appels à l'action qui l'accompagnaient. Nous avons pris l'engagement d'en apprendre davantage sur l'histoire et les conséquences du système colonial qui a donné lieu aux pensionnats autochtones; d'écouter avec compassion, respect et empathie les partenaires qui redonnent une voix aux victimes de cette tragédie; et de reconnaître l'importance de continuer à soutenir ces actions qui transcendent les générations.

Climat

Le Manifeste international des fondations pour le climat et L'engagement de la philanthropie canadienne sur le dérèglement climatique depuis 2021

Nous continuons de faire état de nos progrès tous les ans en ce qui concerne l'engagement de la philanthropie canadienne sur le dérèglement climatique. [Cliquez ici pour en savoir plus sur cet engagement.](#)

Communautés

Financer le Canada depuis 2025

Le 13 novembre 2025, Labo Pouvoirs Innovants a inauguré Financer le Canada, une campagne nationale visant à récolter 500 millions de dollars d'ici 2030 pour des leaders sous-financés. L'engagement en matière de dons atteint actuellement presque 335 millions de dollars et la Fondation est une des donatrices, aux côtés d'autres organisations de financement et de spécialistes de l'investissement. Consultez le [site web](#) de Labo Pouvoirs Innovants pour en savoir plus sur cette initiative.

Merci

La conception numérique et graphique de cette revue a été réalisée par Loop: Design for Social Good.

Nous remercions aussi Sébastien Aubin de nous avoir permis d'adapter son illustration pour l'icône de la réconciliation utilisée dans ce rapport.

Communiquez avec nous :

2020 Robert-Bourassa #2310

Montréal (Québec)

H3A 2A5


514-288-2133


mcconnellfoundation.ca/fr

La fondation

McConnell
Foundation

 [@mcconnellfoundation](https://www.facebook.com/mcconnellfoundation)

 [@McConnell Foundation](https://www.linkedin.com/company/McConnell-Foundation)



L'artiste Pascal Blancher a dessiné l'illustration de couverture pour rendre hommage au volet de contributions pour Montréal, auquel la Fondation met fin. « J'ai voulu, avec cette scène printanière, représenter la vie quotidienne et l'esprit de communauté des quartiers de Montréal, la beauté et la douceur qui sont toujours là, parfois un peu cachées par la dureté de la ville qui s'agite, » indique Pascal Blanchet.